

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO
QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA**

In esecuzione della deliberazione n. 674 del 03.07.2025 è indetto

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI
DIREZIONE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "MEDICINA GENERALE GARBAGNATE" –
DISCIPLINA DI MEDICINA INTERNA**

Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:

PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO

L'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense è stata costituita con DGR n. X/4477 del 10.12.2015 e ha sede legale in Garbagnate Milanese, Viale Forlanini 95.

L'Azienda opera sul territorio dei distretti sociosanitari di Garbagnate Milanese, Rho e Corsico, con un bacino complessivo di popolazione residente nel 2024 di 487.028 abitanti.

L'Azienda si articola rispettivamente in due settori definiti:

- il polo ospedaliero, prevalentemente dedicato al trattamento del paziente in fase acuta e sede di offerta sanitaria specialistica;

- il polo territoriale, dedicato all'erogazione delle prestazioni socio sanitarie distrettuali e prestazioni residenziali sanitarie e sociosanitarie a media e bassa intensità; il processo di attivazione del polo territoriale come da DM 77/2022 è in corso, secondo quanto programmato con fondi PNRR.

Afferiscono all'Azienda 2 presidi ospedalieri per acuti (Garbagnate Milanese e Rho), 1 ospedale riabilitativo (Passirana). Sono operativi 1 Ospedale di Comunità, 5 Case di Comunità – nella Casa di Comunità di Bollate è presente un reparto di cure subacute-, 5 Centrale Operativa Territoriale, 3 Poliambulatori Territoriali, 17 Punti Prelievo Territoriali, 16 Strutture Psichiatriche Territoriali, 7 Strutture di Neuropsichiatria Infantile (4 territoriali, 2 semiresidenziali e 1 residenziali), 2 SERD – Servizio Dipendenze, 1 Nucleo Operativo Alcoldipendenze, 7 Consultori Familiari, 3 Centri Diurni Disabili, 1 Residenza Sanitaria Assistenziale e 2 Centri Diurni Integrati.

Con l'approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico è stata ridefinita la macrostruttura organizzativa ritenuta idonea per il conseguimento degli obiettivi aziendali, nonché l'articolazione dei servizi sanitari e amministrativi.

Profilo organizzativo:

La S.C. Medicina Generale Garbagnate afferisce al Dipartimento Medico e si caratterizza per 64 posti letto ordinari.

La S.C. di Medicina Generale dell'Ospedale di Garbagnate Milanese accoglie quasi esclusivamente pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, garantendo un intervento rapido ed efficace per le

patologie internistiche più comuni. La gestione dei casi varia in gravità, con un'attenta valutazione sia diagnostica che terapeutica. I ricoveri in elezione sono eventi rari, poiché l'attività è prevalentemente orientata alle emergenze e urgenze, così da poter rispondere adeguatamente alle esigenze del PS. Le patologie più trattate in regime di ricovero ospedaliero sono: stati infettivi, soprattutto a partenza polmonare (polmoniti, BPCO riacutizzata) e delle vie urinarie (nefriti, pielonefriti); malattia cardiovascolare (scompenso cardio-circolatorio in cardiomiopatie di varia genesi); anemia; malattia neoplastica: stadiazione e presa in carico specialistica; patologie del tratto gastroenterico (pancreatite, diverticolite, colecistiti, ittero, etc).

La S.C. si caratterizza per un alto turnover di dimissioni, con una media mensile di 150-170 ricoveri e una degenza media in linea con gli standard di riferimento. L'ottimizzazione delle cure e del ricovero viene affrontata tempestivamente, cercando di gestire il paziente, oltre che per la parte prettamente clinica, anche per quanto concerne la situazione sociale, andando a delineare subito i percorsi socio-assistenziali più adeguati e pertinenti, permettendo così, ove necessario, un rientro rapido al domicilio con l'attivazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata. Ove non possibile, la dimissione viene facilitata dal trasferimento in cure subacute/ospedale di comunità per concludere il periodo di osservazione prima del rientro al domicilio. L'integrazione con il territorio è centrale per garantire un'assistenza appropriata e personalizzata.

La S.C. garantisce la copertura della guardia interdivisionale internistica 24H/24H, in collaborazione con le altre strutture del dipartimento e contribuisce alla turnazione del PS del presidio di Garbagnate.

Il reparto di Medicina Generale dell'ospedale di Garbagnate Milanese offre un ampio ventaglio di prestazioni ambulatoriali. Gli ambulatori di diabetologia, reumatologia, dermatologia ed endocrinologia afferiscono alla SC di Medicina. Si erogano anche prestazioni ambulatoriali per lo scompenso cardiaco dell'anziano, malattie metaboliche, dislipidemie e ipertensione, con particolare attenzione alla gestione del rischio cardiovascolare. L'offerta ambulatoriale strumentale comprende il Tilt test, l'EcoColorDoppler dei tronchi sovraortici e la lettura di Holter ECG e monitoraggi pressori delle 24 ore. Alla SC di Medicina afferisce anche il servizio di dietologia clinica aziendale.

La S.C. Medicina Generale si avvale di un organico sia medico che infermieristico proprio.

Il Responsabile della S.C. Medicina Generale:

- coordina il personale e gestisce le eventuali risorse umane e strumentali assegnate alla Struttura, svolgendo funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo;
- assicura l'appropriatezza degli interventi con finalità preventive, diagnostiche e terapeutiche;
- valuta e verifica la qualità dell'assistenza fornita;
- propone e coordina le iniziative di formazione;
- si confronta e lavora in equipe sia con il bed manager che con il case manager per coordinare sia i ricoveri che le dimissioni;
- organizza l'attività ambulatoriale sia in ospedale che nelle case di comunità del territorio di ASST Rhodense;
- gestisce in un'ottica innovativa anche di coinvolgimento diretto dei pazienti e dei caregiver il percorso del paziente iperteso;
- collabora al programma aziendale di rientro dei tempi di attesa;
- promuove innovazioni di telemedicina per il follow up dei pazienti.

Alla S.C. afferiscono le seguenti strutture semplici:

- Gestione Attività Ambulatoriali, che ha un ruolo di riferimento per l'ampia tipologia di prestazioni che caratterizzano la S.C.;
- Gestione Paziente Iperteso, ovvero prevenzione delle complicanze, monitoraggio regolare, personalizzazione del trattamento e coordinamento delle cure sia ospedaliere che territoriali.

Responsabilità:

- responsabilità di risultato: sono espressi negli obiettivi di competenza (qualità, appropriatezza, accessibilità, tutela del cittadino e continuità con il territorio) declinati dalla Direzione Strategica e dal Dipartimento di appartenenza sulla base degli indirizzi regionali;
- responsabilità di spesa: la S.C. partecipa agli obiettivi di governo della spesa declinati dalla Direzione Strategica e dal Dipartimento di appartenenza.

Dati di attività triennio 2022-2024

N. di prestazioni ambulatoriali

	2022	2023	2024
Visite	22.119	18.878	18.282
Prestazioni strumentali	889	1.135	1.602
MAC	141	152	172

N. di ricoveri ospedalieri

	2022	2023	2024
Dimessi Ordinari	1.723	1.656	1.743

Complessità della casistica – primi 10 DRG

DRG	2022	2023	2024
127 - Insufficienza cardiaca e shock	270	245	247
089 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC	110	107	159
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	51	73	108
316 - Insufficienza renale	62	45	89
090 - Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC	105	122	79
088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva	67	65	64
320 - Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni con CC	34	30	53
078 - Embolia polmonare	55	45	51
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	31	16	47
321 - Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	50	48	39

PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

Il candidato dovrà possedere:

- esperienza nell'operare sinergicamente con centrali operative territoriali, nucleo bed management e dipartimento emergenza-urgenza;
- padronanza del percorso clinico dell'ipertensione arteriosa sia ospedaliera che territoriale;
- comprovata capacità di organizzazione dell'equipe, di valorizzazione della professionalità e delle competenze clinico-strumentali per rispondere alla domanda espressa in ambito di assistenza internistica;
- padronanza dei protocolli diagnostico-terapeutico-assistenziali delle principali patologie di competenza, approvati dalle società scientifiche e previsti dalle linee guida internazionali;
- competenze di governo clinico e comprovata esperienza a promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche (prestazioni intermedie di laboratorio analisi e radiologia) e terapeutiche;
- capacità di mettere in atto tecniche ed utilizzare strumenti per la gestione del rischio clinico, attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi degli strumenti stessi e la revisione continua dei modelli operativi;
- consolidata e significativa esperienza nella gestione di problematiche organizzativo-gestionali e di "Problem Solving".

Il Direttore di S.C. dovrà sviluppare percorsi di diagnosi e cura, anche ricorrendo alla Telemedicina; favorire l'aggiornamento permanente del personale medico e infermieristico del reparto incrementandone e mantenendone le competenze; sviluppare e aggiornare procedure e protocolli clinico-organizzativi che favoriscano un trattamento efficace, efficiente e il più possibile uniforme delle condizioni cliniche più frequenti o più gravi.

Per tutto quanto non espressamente riportato nel presente bando, si rimanda alla deliberazione n° 3413 del 18/11/2024 "AGGIORNAMENTO PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS) 2022 – 2024 DELL'AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE".

La procedura selettiva, per quanto compatibile, sarà espletata nel rispetto delle norme di seguito indicate:

- D.Lgs. 502/92 e s.m.i.
- L.R. 33/2009 e s.m.i.
- DPR n. 484/1997
- Artt. 24 del CCNL dell'Area della Sanità del 23.01.2024
- Artt. 70 e 71 del CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali 50 del 17.12.2020
- Legge n. 189 dell'8 novembre 2012
- D.G.R. n. X/553 del 2.8.2013, avente ad oggetto "Approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a dirigenti sanitari (Area Medica, Veterinaria e del Ruolo Sanitario) in ottemperanza all'art. 15, comma 7bis, D.Lgs 502/1992

REQUISITI GENERALI DI AMMISSIONE

- a) cittadinanza italiana, salve le equiparazioni stabilite dalle leggi vigenti. Sono equiparati ai cittadini italiani i cittadini della Repubblica di San Marino e della Città del Vaticano;
oppure